

Verbindingenstatuut Stichting Wooncompagnie

24-06-2024



Inhoudsopgave

1		Inleiding	5
1.1	Achtergrond		5
1.2	Definitie van verbindingen		5
1.3	Doel van het verbindingenstatuut		6
1.4	Positionering van het verbindingenstatuut		7
1.5	Vaststelling van het statuut		7
1.6	Versiebeheer		7
2		Aanleiding verbindingen	8
2.1	Inleiding		8
2.2	Risicobeheersing		8
2.3	Fiscaal		9
2.4	Samenwerking		9
2.5	Keuze van een verbinding		9
3		Verbindingen van Wooncompagnie	11
3.1	Soorten verbindingen		11
3.2	Verbindingenstructuur Wooncompagnie		11
4		Planning en control	12
4.1	Planning en control bij Wooncompagnie		12
4.2	Risicoprofiel en classificatie verbindingen		12
4.3	Dochtermaatschappij		13
4.4	Joint venture en minderheidsdeelnemingen		13
			2

5		Uitgangspunten bij verbindingen	14
5.1	Inleiding		14
5.2	Aangaan van verbindingen		14
5.3	Procuratie en mandatering		15
5.4	Financieel beleid		15
5.5	Soliditeit samenwerkingspartners		15
5.6	Toetsingskader verbindingen		15
5.7	Actieve informatieplicht		16
5.8	Besturingsfilosofie - concernstructuur		16
5.9	Bestuursreglement Wooncompagnie		17
5.10	Penvoerderschap		17
5.11	Integriteit		17
5.12	Externe accountant		17
5.13	Vervreemden van aandelen		18
5.14	Het ontbinden van verbindingen		18
5.15	Wettelijke bepalingen in de statuten		18
5.16	Bepalingen vanuit deelnemersreglement WSW		19
6		Governance & toezichtstructuur (verhouding RvC - bestuur)	20
6.1	Rol RvC		20
6.2	Rol auditcommissie		21
6.3	Governancestructuur		21
6.4	Besluiten		21
6.5	Jaarlijkse evaluatie verbinding		22
6.6	Instrumenten RvC		22
7		Organisatorische randvoorwaarden	23
7.1	Dossiervorming		23

7.2	Naleving verbindingsstatuut	23
	Bijlage 1 Verbindingenstructuur Stichting Wooncompagnie	24
	Bijlage 2 Toetsingskader verbindingen	25
	Bijlage 3 Beslisschema aangaan verbinding	27
	Bijlage 4 Checklist: Oprichten van een verbinding	28

1 Inleiding

1.1 Achtergrond

Stichting Wooncompagnie (hierna: Wooncompagnie) staat gezien haar doelstellingen midden in de samenleving en gaat ter uitvoering van haar taken zakelijke relaties aan met derden ten behoeve van het uitvoeren van haar taken (bijvoorbeeld bouwen van nieuwe woningen).

Samenwerking met anderen kan zijn vormgegeven op basis van een overeenkomst. Soms is sprake van het hanteren van diverse rechtsvormen en/of samenwerkingsvormen. In alle gevallen is er sprake van keuzevrijheid bij de inrichting. Bij bijvoorbeeld projectontwikkeling kan sprake zijn van een VOF, van een BV structuur of van turnkey afname van onroerend goed. De keuze voor de ene of andere constructie wordt ingegeven door de verschillende belangen van de deelnemende partijen.

Per 1 januari 2022 is de gewijzigde Woningwet van kracht. De regels die gelden voor Wooncompagnie gelden ook voor haar deelnemingen. Deze zijn verwerkt in dit verbindingsstatuut.

Onverlet de gekozen constructie is het van belang dat de stakeholders weten wat Wooncompagnie doet, waarom zij dit doet, met welk doel en welke voortgang wordt gemaakt. Het is dan ook van belang dat de verantwoording enerzijds aan de extern toezichthouder en de diverse stakeholders, zoals Autoriteit Woningcorporaties, WSW en de lokale overheid, en anderzijds intern aan het bestuur en de Raad van Commissarissen (hierna RvC), adequaat en transparant is geregeld. Om dit te waarborgen is het verbindingsstatuut opgesteld.

1.2 Definitie van verbindingen

Bij woningcorporaties wordt veelvuldig het begrip verbinding gebruikt. In de Woningwet staat in artikel 1 de definitie die gehanteerd wordt:

- Een dochtermaatschappij, waaronder ook begrepen mogelijke kleindochters, als bedoeld in art. 24a van het boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (hierna BW).
- Een verbonden onderneming: rechtspersoon, niet zijnde een vereniging van eigenaars als bedoeld in afdeling 2 van titel 9 van Boek 5 van het Burgerlijk Wetboek, of vennootschap:
 - a) die een dochtermaatschappij is;
 - b) waarin een toegelaten instelling deelneemt in de zin van artikel 24c van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek;
 - c) waarmee Stichting Wooncompagnie een duurzame band heeft.

- Een samenwerkingsvennootschap: vennootschap onder firma of commanditaire vennootschap, door een toegelaten instelling overeenkomstig bij algemene maatregel van bestuur daaromtrent gegeven voorschriften aangegaan met een of meer andere toegelaten instellingen die alle in dezelfde gemeenten als die toegelaten instelling feitelijk werkzaam zijn. Indien de samenwerkingsvennootschap feitelijk in een andere gemeente werkzaam is dan Wooncompagnie dan wordt aan de Minister een verzoek tot goedkeuring ingediend, conform artikel 21 lid 5 Woningwet.

Er is sprake van een ‘duurzame band’ wanneer:

- de toegelaten instelling stemrechten heeft in de algemene vergadering;
- en/of wanneer er sprake is van een bestuurlijke of financiële band, met dien verstande dat het uitsluitend verstrekken van financiering niet voldoende is om van een duurzame band te kunnen spreken;
- en/of wanneer de duurzame band uit de statuten van de verbinding (bijvoorbeeld een dochterstichting) kan worden afgeleid;
- en/of wanneer er sprake is van een duurzame band als bedoeld in artikel 2:24c lid 1 BW. Uit de memorie van toelichting op dat artikel kan worden afgeleid dat er een oogmerk moet bestaan om duurzaam verbonden te zijn ten dienste van de eigen werkzaamheid. Hiermee wordt e.e.a. afgebakend ten opzichte van de “eenvoudige belegging”;
- en/of wanneer er sprake is van exclusieve invloed op de benoeming van het bestuur van de verbinding;
- en/of wanneer er sprake is van bezit van 100% van de aandelen.

1.3 Doel van het verbindingsstatuut

Het verbindingsstatuut geldt als een beleidsdocument als het gaat om het nemen van beslissingen op het gebied van aangaan en verbreken van relaties met andere rechtspersonen en vennootschappen. Het verbindingsstatuut streeft daarbij het volgende na:

- het bieden van een afwegingskader aan RvC en bestuurder;
- het borgen dat de verbinding duurzaam voldoet aan de wettelijke bepalingen;
- het verschaffen van inzicht en verantwoording aan de RvC;
- geven van kaders voor het inrichten van verbindingen;
- het bevorderen van eenheid van toezicht en governance voor alle verbindingen van Stichting Wooncompagnie;
- het kunnen dienen als verantwoording en bieden van inzicht aan alle stakeholders (waaronder de Autoriteit Woningcorporaties (extern toezichthouder), WSW, samenwerkingspartners, de accountant, enz.).

In dit statuut zijn kaders uitgewerkt voor de inrichting van verbindingen. De inrichting van de verbinding is sterk afhankelijk van de kwalificatie van de verbinding als dochtermaatschappij, deelneming, joint venture of een andere samenwerkingsvorm. Bij een dochtermaatschappij geldt dat inrichting van de organisatie, planning en control, enz. naar analogie plaatsvindt van Wooncompagnie. Bij andere vormen is dit afhankelijk van het belang dat Wooncompagnie heeft in deze verbinding. De afwegingen die hier worden gemaakt worden altijd overlegd met het bestuur en RvC en gedocumenteerd. In de volgende hoofdstukken wordt hier nader op ingegaan.

1.4 Positionering van het verbindingenstatuut

Het verbindingenstatuut wordt nadrukkelijk als een toetsingskader gepositioneerd. Dat betekent dat besluiten rond het aangaan van nieuwe verbindingen of het aanpassen van de relatie met bestaande verbindingen aan dit toetsingskader worden getoetst.

Deze statuten zijn een praktische uitwerking van hetgeen staat beschreven in het reglement financieel beleid en beheer. Dit is een overkoepelend document waarin de hoofduitgangspunten staan met betrekking tot het financieel beleid en beheer.

Naast het verbindingenstatuut maken het treasurystatuut en het investeringsstatuut deel uit van het reglement financieel beleid en beheer. Deze documenten vormen de basis voor de interne procedures, waarin de noodzakelijke checks and balances zijn opgenomen om te borgen dat de juiste afwegingen gemaakt worden ten behoeve van een juiste besluitvorming.

Benadrukt wordt dat de vele aspecten van het onderwerp verbindingen niet zijn te vangen in een allesomvattend regelend kader. Afwijkingen ten opzichte van het toetsingskader zijn mogelijk, maar vereisen in het besluitvormende proces altijd een aanvullende motivering.

1.5 Vaststelling van het statuut

Het verbindingenstatuut wordt goedgekeurd door de RvC en vervolgens vastgesteld door het bestuur. Wijzigingen kunnen alleen worden doorgevoerd na goedkeuring door de RvC.

1.6 Versiebeheer

De Bestuurssecretaris is verantwoordelijk voor het opstellen en actueel houden van het verbindingenstatuut.

2 Aanleiding verbindingen

2.1 Inleiding

Soms staat Wooncompagnie voor de keuze om activiteiten zelf uit te voeren of deze activiteiten af te splitsen. Het kan gaan om het ontwikkelen en exploiteren van onroerend goed of het uitvoeren van een dienst. Aan het afsplitsen van een activiteit liggen altijd één of meerdere aanleidingen ten grondslag. Onderstaand wordt een aantal van deze aanleidingen toegelicht.

De activiteiten die Wooncompagnie ontplooit volgen uit de ambities van het koersplan en worden in de jaarplannen verder uitgewerkt. Deze activiteiten dienen te passen binnen de kaders van de Woningwet. De Woningwet schrijft voor welke activiteiten een toegelaten instelling (verder TI) mag verrichten. De hoofdregel is dat een TI uitsluitend werkzaam mag zijn op het gebied van de volkshuisvesting. De activiteiten die op basis hiervan zijn toegestaan zijn in de Woningwet limitatief opgesomd, voorts staan in de MG circulaires toegestane nevenactiviteiten opgenomen. De beperking van deze (neven)activiteiten geldt ook voor de verbindingen van de TI.

2.2 Risicobeheersing

Het uitvoeren van activiteiten binnen Stichting Wooncompagnie geschiedt voor rekening en verantwoording van de TI zelf. Dat is ongewenst indien de activiteit als meer dan gemiddeld risicovol moet worden beschouwd, zoals bij projectontwikkeling, in het bijzonder in samenwerking met andere partijen, of het verlenen van toegestane diensten aan derden. In dergelijke gevallen zal het afsplitsen en onderbrengen in een aparte rechtspersoon (BV) de TI in beginsel beschermen tegen eigen aansprakelijkheid. In plaats van de TI is de nieuwe rechtspersoon aansprakelijk met het eigen kapitaal en beperkt de schade van de TI zich tot de kapitaaldeelname.

Daarbij dient de zelfstandigheid van beleid van deze rechtspersoon buiten discussie te staan. Wanneer het beleid (grotendeels) bepaald wordt door de TI/moederonderneming, zal dat door derden aangegrepen worden om te stellen dat ook de moederonderneming aansprakelijkheid draagt. Dit kan ook gebeuren als vertegenwoordigers van de nieuwe rechtspersoon zich in die hoedanigheid in woord, schrift of daad onvoldoende onderscheiden van hun hoedanigheid van medewerker van de TI.

Verder kan onbehoorlijk bestuur of schending van de zorgplicht door de aandeelhouder/bestuurder van een verbinding, leiden tot doorbraak van aansprakelijkheid naar die bestuurder. Tot onbehoorlijk bestuur wordt in ieder geval gerekend het schenden van de administratie- en/of publicatieplicht (tijdig deponeren van de jaarrekening).

Tevens is er nog het risico op reputatieschade en de consequenties daarvan als de perceptie bij andere partijen, al dan niet terecht, is dat de TI zich in geval van deconfiture of dergelijke van de verbinding afzijdig houdt.

2.3 Fiscaal

Het oprichten of aangaan van een verbinding kan een fiscale overweging hebben waarmee fiscale optimalisatie uit hoofde van vennootschapsbelasting of omzetbelasting kan worden gerealiseerd.

2.4 Samenwerking

Indien activiteiten met en/of voor derden worden uitgevoerd, zal het afsplitsen van dergelijke activiteiten de transparantie vergroten. Doordat afsplitsing beter inzichtelijk maakt wat dergelijke activiteiten kosten en wat de resultaten zijn wordt adequate aansturing vergemakkelijkt. Dergelijke activiteiten zijn slechts mogelijk indien zij zijn toegestaan vanuit de Woningwet.

2.5 Keuze van een verbinding

De overweging om activiteiten onder te brengen in een verbinding wordt door de beoogde verbindinghouder uitgewerkt in een memorandum aan de hand van de checklist Oprichten van een verbinding (zie bijlage 4) en voorzien van advies van de afdeling Controlling, de afdeling Strategie en de regisseur Financiën. Hierbij wordt tevens fiscaal advies ingewonnen. Het memorandum dient te worden goedgekeurd in het directieoverleg door het bestuur. In het memorandum worden ten minste de navolgende criteria benoemd en beschouwd:

- de reden om de verbinding aan te gaan, denk aan:
 - a) Risicobeheersing - beperking van aansprakelijkheid van de TI
 - b) Niet-DAEB activiteiten
 - c) Bevordering van transparantie
 - d) Fiscale redenen
 - e) Anderszins
- aard van de activiteiten;
- strategische doelstelling met de activiteiten
- samenwerkingspartners en afspraken
- soort verbinding
- fiscale consequenties
- financiering van de activiteiten (en de verbinding)
- voorstel voor de inrichting van de verbinding (organisatie, planning en control, enz.)
- risicobeheersing/afbakening
- de mogelijkheden tot exit uit de verbinding

- voorafgaande goedkeuring door de RvC en de Minister

3 Verbindingen van Wooncompagnie

3.1 Soorten verbindingen

Het is van belang om te onderkennen (op hoofdlijnen) dat er verschillen zijn in soorten verbindingen. Deze verschillen vloeien voort uit de mate waarin beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend in de verbindingenstructuur van Wooncompagnie.

Dochtermaatschappij

Wooncompagnie heeft hier uit hoofde van haar aandelenbelang (meer dan 50%) beslissende zeggenschap inzake het beleid en de bestuurvoering; Bij dochtermaatschappijen ligt het voor de hand dat de inrichting naar analogie plaatsvindt van Wooncompagnie. Wooncompagnie zelf vervult de aandeelhoudersrol en meestal ook de bestuurdersrol. Vanuit deze inrichting worden mandaten verstrekt voor het uitoefenen van de bedrijfsactiviteiten.

Minderheidsdeelneming

Wooncompagnie heeft een aandelenbelang (minder dan 50%) en heeft geen beslissende zeggenschap over het beleid en de bestuurvoering.

Joint venture / Vennootschap onder Firma

Wooncompagnie heeft in combinatie met derden een belang, de invloed op het beleid en het bestuur is evenredig verdeeld over de partners.

Bij joint ventures en minderheidsdeelnemingen dienen aandeelhoudersovereenkomsten opgesteld te worden (in aanvulling op de statuten) waarin op hoofdlijnen onder meer wordt geregeld het toezicht, de bestuurvoering, de besluitvorming, de financiering, de dividendpolitiek, een aanbiedingsplicht van de aandelen en de invulling van de planning & controlcyclus.

Stichtingen

Wooncompagnie is bestuurder van een stichting en heeft beslissende zeggenschap inzake het beleid en de bestuurvoering.

3.2 Verbindingenstructuur Wooncompagnie

In bijlage 1 is de structuur, zoals die nu bestaat, opgenomen.

4 Planning en control

4.1 Planning en control bij Wooncompagnie

Wooncompagnie werkt ten aanzien van haar planning en control via een gestructureerde planning en controlcyclus (P&C-cyclus). Door het toepassen van de cyclus kan Wooncompagnie op een gestructureerde manier werken aan beleidsvorming, risicomangement, sturing en verantwoording.

Om deze manier van werken in de praktijk te brengen vertaalt Wooncompagnie de algemene doelstelling van een corporatie in verschillende stappen naar een missie, visie en operationele doelstellingen voor onze eigen organisatie. Vervolgens wordt gestuurd op deze (operationele) doelstellingen, worden de risico's in de processen gemanaged en wordt verantwoording afgelegd over de behaalde resultaten.

In de uitwerking van de P&C-cyclus bij verbindingen is het belangrijk om te onderkennen dat de cyclus afwijkend kan zijn per verbinding. Eén en ander is mede afhankelijk van de kwalificatie van de verbinding als dochtermaatschappij, minderheidsdeelneming, joint venture of ander samenwerkingsverband.

4.2 Risicoprofiel en classificatie verbindingen

Op basis van de (jaarlijkse) bepaling van het belang en risicoprofiel wordt een verbinding geclassificeerd in categorie 1, 2 of 3, waarbij categorie 1 het meest risicovol is voor Wooncompagnie.

Classificatie verbindingen		Belang	
		Beperkt	Groot
Risicoprofiel	Hoog	Categorie 2	Categorie 1
	Beperkt	Categorie 3	Categorie 2

Tabel 1: classificatiemodel

Het belang is groot wanneer er meer dan € 3 miljoen (indirect) aan vermogen in de verbinding zit vanuit de toegelaten instelling.

Het bestuur en de RvC c.q. auditcommissie zullen dan ook meer tijd (moeten) besteden aan de verbindingen die in categorie 1 zijn ingedeeld dan aan de verbindingen in categorie 3. Dit dient ook tot uitdrukking te komen in de afspraken die worden gemaakt over de informatievoorziening inzake de verbindingen.

4.3 Dochtermaatschappij

De planning & controlcyclus, alsmede de administratieve organisatie en interne controle, van een dochtermaatschappij wordt gelijklopend georganiseerd aan die van Wooncompagnie. De cyclus dient borg te staan voor een adequate verantwoording van de behaalde resultaten. De informatievoorziening dient daarbij minimaal het volgende te bevatten:

- een businessplan voor de in de verbinding te ondernemen activiteiten (indien van toepassing);
- een jaarlijks activiteitenplan, bijbehorend budget en een adequate risicoanalyse (indien activiteiten in de dochtermaatschappij plaatsvinden);
- de managementrapportages omtrent de voortgang inclusief bijbehorende risicoanalyses alsmede rapportering van eventuele afwijkingen en bijstellingen (indien activiteiten in de dochtermaatschappij plaatsvinden);
- de jaarlijkse verantwoording door middel van de jaarrekening.

4.4 Joint venture en minderheidsdeelnemingen

Voor joint ventures en minderheidsdeelnemingen zullen andere spelregels gelden ten aanzien van de inrichting van de P&C-cyclus, alsmede de administratieve organisatie en interne controle, aangezien Wooncompagnie hier geen beslissende zeggenschap heeft.

Ook hier geldt als uitgangspunt dat de eigen spelregels van Wooncompagnie als toetsingskader dienen voor de beoordeling van de vastgelegde afspraken. Nuancering is wenselijk uit hoofde van het risicoprofiel van de joint venture of de minderheidsdeelneming.

Met de ‘penvoerder’ (degene die de administratie voert en de rapportages verzorgt) dienen, in overeenstemming met de aandeelhoudersovereenkomst, sluitende afspraken te worden gemaakt over de tijdstippen waarop de voor de corporatie relevante documenten ter beschikking komen.

De P&C-cyclus van Wooncompagnie zal hiervoor leidend zijn.

5 Uitgangspunten bij verbindingen

5.1 Inleiding

In dit hoofdstuk worden de uitgangspunten uiteengezet die gelden voor het vormgeven van de structuur en de organisatie van verbindingen.

Voor dochtermaatschappijen geldt dat de bepalingen in het statuut leidend zijn en toegepast moeten worden bij het inrichten van deze verbindingen. Voor de andere verbindingen geldt dat deze vaak worden aangegaan met één of meerdere partijen. Dat betekent dat niet in alle gevallen door Wooncompagnie zelfstandig kan worden bepaald welke uitgangspunten leidend zijn bij het vormgeven van de verbinding. Echter, wil Wooncompagnie deelnemen dan zal minimaal voldaan moeten worden aan de wet- en regelgeving die van toepassing is. Bij verbindingen anders dan dochtermaatschappijen geldt het principe van pas toe of leg uit.

5.2 Aangaan van verbindingen

Met ingang van 1 juli 2015 is het niet toegestaan een verbinding aan te gaan zonder voorafgaande goedkeuring van de Minister (artikel 21 Woningwet). Voorafgaande goedkeuring van de Minister is niet vereist indien Wooncompagnie:

- Een verbinding aangaat met andere corporaties in de vorm van een samenwerkingsvennootschap - een onderling aangegane vof (vennootschap onder firma) of cv (commanditaire vennootschap);
- Een verbinding met een Vereniging van Eigenaars (VvE) aangaat;
- Een verbinding met een vereniging aangaat waar Wooncompagnie alleen contributie inbrengt.

De toegelaten instelling verbindt zich, conform artikel 9 lid 1 van het BTIV:

- a) uitsluitend met een naamloze vennootschap als bedoeld in artikel 64 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, indien de statuten van die naamloze vennootschap uitsluitend aandelen op naam kennen, een blokkeringsregeling bevatten en niet toelaten dat met medewerking van de vennootschap certificaten aan toonder worden uitgegeven, en
- b) uitsluitend met een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid als bedoeld in artikel 175 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, indien de statuten van die besloten vennootschap een blokkeringsregeling bevatten.

Wooncompagnie verbindt zich uitsluitend met andere rechtspersonen, zoals NV's of BV's die voldoen aan de wettelijke bepalingen conform artikel 21 Woningwet en artikel 9 lid 1 BTIV.

Wooncompagnie gaat alleen verbindingen aan in het belang van de volkshuisvesting.

5.3 Procuratie en mandatering

Per dochtermaatschappij worden duidelijke afspraken gemaakt over procuratie en tekenbevoegdheid, waarbij rekening wordt gehouden met het specifieke risicoprofiel van de verbinding.

5.4 Financieel beleid

De Woningwet schrijft verder voor dat een corporatie haar financiële continuïteit dient te waarborgen. Wooncompagnie heeft in haar ondernemingsplan en jaarplannen de kaders voor het waarborgen van financiële continuïteit uitgewerkt. In het treasury statuut is verankerd onder welke condities financiering, garanties en zekerheden mogen worden verstrekt. Deze bepalingen werken ook door naar de verbindingen. Het financiële risico dat via een verbinding wordt gelopen dient derhalve een weloverwogen en beheersbaar risico te zijn en dient in verhouding te staan tot het belang voor de corporatie in de verbinding. Daarbij wordt opgemerkt dat het vanaf 1 juli 2015 niet meer is toegestaan om, zonder voorafgaande goedkeuring van de Minister, vanuit Wooncompagnie nieuw vermogen over te dragen aan de verbindingen en evenmin mogen nieuwe garanties worden afgegeven (artikel 21a Woningwet).

5.5 Soliditeit samenwerkingspartners

Voordat in een verbinding een samenwerking wordt aangegaan met een derde partij wordt de soliditeit van de samenwerkingspartner getoetst. De toetsing van de soliditeit ziet met name toe op het komen tot een oordeel over de financiële positie en ziet verder toe op de reputatie van de samenwerkingspartner.

5.6 Toetsingskader verbindingen

Wooncompagnie gebruikt een toetsingskader om grip te houden op haar verbindingen. In het toetsingskader wordt op hoofdlijnen ingegaan op een aantal relevante (beheers)aspecten ten aanzien van verbindingen. Het betreft:

- de juridische structuur;
- beoordeling van de samenwerkingspartner;
- verhouding activiteiten verbinding met kerntaken Wooncompagnie;
- kwaliteit van de beleids- en bedrijfsvoering;
- risicoanalyse;
- financiële beheersing;

- financiële positie en rendement.

Het toetsingskader geeft door middel van een stoplichtrapportage (met gebruik van de kleuren rood, oranje en groen) in één oogopslag een beeld van de mate waarin de verbinding in control is.

Het toetsingskader wordt voor het eerst ingevuld bij het aangaan van de verbinding.

Jaarlijks evalueert de afdeling Controlling de verbindingen van Wooncompagnie. Hierbij wordt vastgesteld of de verbindingen nog passen binnen de strategie van Wooncompagnie en of er veranderingen in de omgeving zijn die tot aanpassing van de verbindingsactiviteiten zouden moeten leiden. Indien uit een evaluatie van een verbinding een onvoldoende oordeel volgt, dienen tijdig passende herstelmaatregelen te worden getroffen. Tevens wordt per verbinding aangegeven of het belang van Wooncompagnie wordt aangehouden, gedesinvesteerd of in geval van een lege entiteit wordt geliquideerd.

De uitkomsten van de jaarlijkse evaluatie worden besproken in het directieoverleg. Het is de verantwoordelijkheid van het bestuur om de uitkomsten, of een samenvatting daarvan, met de Auditcommissie en de RvC te delen indien zij dit vanuit haar toezichthoudende taak dient te weten of op het eerste verzoek van een lid van de RvC.

In Bijlage 2 is het toetsingskader opgenomen.

5.7 Actieve informatieplicht

Het bestuur van een dochtermaatschappij van de Stichting dient onverwijld aan de RvC of aan de Minister mededeling te doen van alle feiten en omstandigheden waarvan redelijkerwijs duidelijk zou moeten zijn dat zij van invloed kunnen zijn op enig door hem te nemen besluit omtrent de goedkeuring van enig door dat bestuur daartoe aan hem voorgelegd plan of voornemen.

Voor zover het Bestuur van de Stichting de Minister niet reeds schriftelijk mededeling heeft gedaan over de aan deze werkzaamheden ten grondslag liggende omstandigheden, stelt de RvC de Minister schriftelijk op de hoogte van zijn werkzaamheden ter uitoefening van zijn taak:

- indien sprake is van een onoverbrugbaar geschil tussen de toegelaten instelling en een dochtermaatschappij;
- indien sprake is van liquiditeits- of solvabiliteitsproblemen in een dochtermaatschappij.

Het bestuur en/of de RvC van een dochtermaatschappij dienen de RvC van de Stichting terstond schriftelijk op de hoogte stellen indien er sprake is van liquiditeits- of solvabiliteitsproblemen.

5.8 Besturingsfilosofie - concernstructuur

Wooncompagnie kiest voor de inrichting van de governance voor haar dochtermaatschappijen voor het zogenaamde concernmodel. Het concernmodel gaat

uit van een RvC op het niveau van de TI. Hierbij is sprake van een gelaagde structuur waarbij het bestuur van de TI het bestuur vormt van de dochtermaatschappij.

In de statuten van de verbindingen dienen bepalingen opgenomen te worden dat belangrijke besluiten van het bestuur worden onderworpen aan de voorafgaande goedkeuring van de algemene vergadering van aandeelhouders.

Binnen de verbinding kunnen taken en bevoegdheden van het bestuur desgewenst worden gedelegeerd aan een gevolmachtigde. Bij het verstrekken van een specifieke volmacht worden afspraken gemaakt waarmee wordt gewaarborgd dat besluiten die zijn onderworpen aan de voorafgaande goedkeuring van de RvC (zoals in uitzonderingsgevallen de uitoefening van stemrecht, zie paragraaf 6.4) door de gevolmachtigde worden voorgelegd aan het bestuur, zodat deze kan worden voorgelegd aan de RvC.

5.9 Bestuursreglement Wooncompagnie

In het Bestuursreglement van Wooncompagnie vindt nadere vastlegging van de governance afspraken plaats. In het Bestuursreglement worden naast de reguliere afspraken tussen de RvC en het bestuur over het toezicht houden van de onderneming van de TI, ook afspraken vastgelegd die toezien op het handelen via deelnemingen.

5.10 Penvoerderschap

Wooncompagnie heeft de voorkeur om zelf het penvoerderschap te houden voor verbindingen. Waar dit niet het geval is, wenst zij minimaal geborgd te hebben dat zij voldoende inzicht houdt in de bedrijfsvoering en de financiële huishouding van de verbindingen. In de afzonderlijke aandeelhoudersovereenkomsten met de partners worden nadere afspraken gemaakt over de wederzijdse verantwoordelijkheden ten aanzien van het proces en inhoud van het penvoerderschap.

5.11 Integriteit

Het integriteitsbeleid binnen Wooncompagnie is het geheel van voorzieningen en maatregelen dat de organisatie treft om het integer handelen te bevorderen. Om tot een gedragen integriteitsbeleid te komen is het van belang de verbindingen (en de samenwerkingspartners) hierbij te betrekken. Voor de dochtermaatschappijen geldt onverlet hetzelfde integriteitsbeleid als bij Wooncompagnie. Voor joint ventures en (minderheids)deelnemingen zal dit in de praktijk niet altijd haalbaar zijn. In de afzonderlijke aandeelhoudersovereenkomsten met de partners worden nadere afspraken gemaakt voor de wederzijdse verantwoordelijkheden die toezien op het integer handelen.

5.12 Externe accountant

De jaarrekeningen van de verbindingen dienen te worden voorzien van een controleverklaring van een externe accountant, voor zover Wooncompagnie daar invloed op kan uitoefenen. Bij besluit van de RvC kan hiervan worden afgeweken.

5.13 Vervreemden van aandelen

Bij het vervreemden van aandelen in een dochtermaatschappij (artikel 24a Boek 2 Burgerlijk Wetboek) is voorafgaande goedkeuring van de Minister vereist (artikel 27 Woningwet). Indien met het verkopen van deze aandelen tevens een duurzame samenwerking wordt verbroken is tevens het volgende van toepassing.

Bij het vervreemden van de aandelen wordt getoetst of voorafgaande toestemming van het WSW benodigd is. Indien toestemming noodzakelijk is zal naast toestemming van de Minister ook toestemming aan het WSW gevraagd worden. Pas na goedkeuring zal het besluit tot vervreemding definitief genomen worden door Wooncompagnie.

5.14 Het ontbinden van verbindingen

Een besluit van het bestuur van Wooncompagnie tot het aangaan of verbreken van duurzame samenwerking van de stichting met een andere rechtspersoon of vennootschap is onderworpen aan voorafgaande goedkeuring van de RvC, indien deze samenwerking of verbreking van ingrijpende betekenis is (artikel 7 lid 4 sub b in de Statuten van Wooncompagnie).

Wanneer een deelneming niet langer de activiteiten verricht waarvoor zij is opgericht en er geen alternatieve activiteiten in een verbinding gestart worden (slapende verbinding), kan besloten worden deze te liquideren. Een alternatief voor liquidatie is fusie, wanneer dit rechtszekerheid geeft voor de TI. Het bestuur is zelfstandig bevoegd om in het geval van een lege verbinding, zonder rechten/plichten, tot liquidatie of fusie met een andere verbinding over te gaan en informeert achteraf de RvC hierover.

5.15 Wettelijke bepalingen in de statuten

In de statuten van verbindingen worden minimaal de volgende (wettelijke) bepalingen opgenomen:

- In de statuten of de akte van de verbonden onderneming wordt bepaald dat zij uitsluitend of mede werkzaam is op het gebied van de volkshuisvesting, en wordt dat gebied omschreven overeenkomstig het bepaalde bij en krachtens artikel 45. Conform Woningwet artikel 23 lid 1.
- De statuten van een naamloze vennootschap als bedoeld in artikel 64 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek of een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid als bedoeld in artikel 175 van dat boek, met welke een toegelaten instelling zich verbindt (in de zin van artikel 21 van de Woningwet):
 - a. bevatten geen bepalingen die afwijken van artikel 89 lid 1 tweede volzin, 92 lid 1, 105 lid 1, 135 lid 4, 198 lid 1, 201 lid 1 of 245 lid 1 van dat boek;
 - b. bevatten geen bepalingen als bedoeld in de artikelen 192 lid 1 aanhef en onder a en 242 lid 1 eerste volzin van dat boek;
 - c. bepalen dat de voorafgaande goedkeuring van de algemene vergadering van die naamloze of besloten vennootschap is vereist voor besluiten van haar bestuur over:

- dienovereenkomstige aangelegenheden als die bedoeld in artikel 26, eerste lid, onderdelen c en i van de Woningwet;
- het oprichten van een dochtermaatschappij of het deelnemen in een rechtspersoon of vennootschap in de zin van artikel 24c van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, en
- het verstrekken van een lening aan of het zich in enigerlei opzicht garant stellen voor een dochtermaatschappij of een deelneming en
 - bepalen, indien en zolang die naamloze of besloten vennootschap een dochtermaatschappij van de toegelaten instelling is, dat haar bestuur zich gedraagt naar de aanwijzingen van de algemene vergadering, welke bepaling in de statuten van die naamloze vennootschap kan worden beperkt tot aanwijzingen van die vergadering die de algemene lijnen van het te voeren beleid op nader in die statuten aangegeven terreinen betreffen. Conform BTIV artikel 9 lid 1 sub e.
- De verbonden onderneming behoeft voor de wijziging van haar statuten, respectievelijk wijzigingen van haar statuten of akte, die betrekking hebben op haar werkzaamheden op het gebied van de volkshuisvesting, de goedkeuring van de minister, en legt daartoe elke voorgenomen wijziging respectievelijk zodanige wijziging aan hem voor. Conform Woningwet artikel 23 lid 2.

5.16 Bepalingen vanuit deelnemersreglement WSW

Op grond van artikel 20 van het Reglement van Deelneming van het WSW moet een Deelnemer schriftelijk mededelen wanneer het bestuur van die Deelnemer het voornemen heeft een voorstel op te stellen tot het oprichten, het vervreemden (waaronder verstaan de gehele of gedeeltelijke overdracht van aandelen daarin) of beëindigen (waaronder begrepen het afstand doen van stemrechten) van een dochtermaatschappij, verbonden onderneming, woningvennootschap of samenwerkingsvennootschap. In het Reglement van Deelneming is ook bepaald dat een Deelnemer niet zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van WSW zal overgaan tot de desbetreffende handelingen. In het reglement van Deelneming staan hierover uitzondering opgenomen in artikel 20.

6 Governance & toezichtstructuur (verhouding RvC - bestuur)

6.1 Rol RvC

Het bestuur van Wooncompagnie is, na goedkeuring van de RvC, bevoegd te beslissen over het aangaan van duurzame samenwerking van de stichting met een andere rechtspersoon of vennootschap in de gevallen waarin cumulatief wordt voldaan aan de volgende voorwaarden:

- I. De (voorgenomen) activiteiten zijn volgens de Woningwet en de daarop toelichtende Algemene Maatregelen van Bestuur toegestaan als TI en/of Verbinding.
- II. Op grond van artikel 21 heeft de Minister vooraf goedkeuring gegeven voor het oprichten van de vennootschap.

De taken van de RvC staan beschreven in artikel 7 van het Reglement RvC Stichting Wooncompagnie.

Als vaststaat dat uitvoering als verbinding conform wet- en regelgeving is toegestaan, komen de volgende voorwaarden aan de orde:

1. De (voorgenomen) activiteiten van de verbinding passen binnen de strategie van Wooncompagnie.
2. De (voorgenomen) activiteiten van de verbinding passen binnen de kernactiviteiten van een woningcorporatie en zijn in het kader van de staatssteundiscussie geclassificeerd als niet-DAEB-activiteiten.
3. De TI Wooncompagnie heeft meer dan de helft van de aandelen en/of zeggenschap, dan wel is in de statuten van de verbinding geregeld dat voor Woningwet-rakende besluiten de voorafgaande goedkeuring van het bestuur/RvC van de TI Wooncompagnie vereist is.
4. Wooncompagnie zal geen extra financiering verstrekken anders dan de reeds op 1 juli 2015 verstrekte financiering (totaal eigen vermogen en vreemd vermogen).
5. Bij voorgenomen aflossing van leningen tussen het concern en de TI wordt altijd de liquiditeitspositie en liquiditeitsprognose van het gehele concern betrokken bij het oordeel of tot aflossing kan worden overgegaan.
6. Het aangaan van de duurzame samenwerking heeft geen bijzonder hoog risicoprofiel (bv. classificatie 1 naar belang en risicoprofiel- hierbij valt te denken aan aard van de activiteiten - reguliere business of niet, kans op afwijking met de Woningwet, aard van de partner, duur van de samenwerking, kans op reputatieschade).

Voor het mandaat van het bestuur wordt verwezen naar het bestuursreglement.

In bijlage 3 is bovenstaande in een beslisschema weergegeven. In alle andere gevallen waarin de voorgenomen activiteiten niet voldoen aan de voorwaarden is aanvullende documentatie noodzakelijk richting de RvC.

6.2 Rol auditcommissie

De auditcommissie adviseert de RvC omtrent haar taak en bereidt de besluitvorming van de RvC daaromtrent voor. De taken van de auditcommissie staan beschreven in artikel 3, lid 2 van het Reglement Auditcommissie Stichting Wooncompagnie.

6.3 Governancestructuur

Vanuit de governancestructuur van Wooncompagnie wordt een basis geïdentificeerd die als standaard wordt doorgevoerd binnen de verbindingen. Deze basis bestaat onder meer uit de volgende elementen:

- inrichting van de organisatie volgens de Governance code;
- bepalingen over besluiten die aan de Algemene Vergadering moeten worden voorgelegd;
- procuratieregeling binnen de werkorganisatie;
- treasurystatuut
- integriteitsbeleid/-code / meldregeling voor misstanden.

Hierdoor is bijvoorbeeld gewaarborgd dat de RvC van Wooncompagnie haar goedkeuring moet geven op alle majeure besluiten die direct of indirect van invloed zijn op Wooncompagnie, ook als deze worden genomen binnen een verbinding. Ingeval van een minderheidsbelang bestaat overigens wel de mogelijkheid dat het uiteindelijke besluit binnen de verbinding afwijkt van het besluit van de RvC van Wooncompagnie. Het is daarom bij minderheidsbelangen van belang dat de belangrijkste afspraken vooraf worden vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomsten of aandeelhoudersovereenkomst.

6.4 Besluiten

De statuten van Wooncompagnie vormen de basis voor het voorleggen van besluiten binnen de dochtermaatschappij aan de RvC van Wooncompagnie. In de statuten van de verbinding wordt opgenomen dat besluiten zoals genoemd in artikel 7 lid 4 van de statuten van Wooncompagnie, moeten worden voorgelegd aan een orgaan waarin Wooncompagnie is vertegenwoordigd, zoals de AvA, de VvV of het stichtingsbestuur. Op die manier wordt bereikt dat het bestuur van Wooncompagnie betrokken wordt bij dergelijke besluiten waardoor tevens gewaarborgd wordt dat bepaalde besluiten worden onderworpen aan de goedkeuring van de RvC.

Voor de volgende dochtermaatschappijen is het bestuur bevoegd het stemrecht tijdens de AvA of VvV uit te oefenen, zonder voorafgaande goedkeuring van de RvC (artikel 7 lid 4 sub t in de Statuten van Wooncompagnie):

- Niet van toepassing

6.5 Jaarlijkse evaluatie verbinding

Jaarlijks evalueert de afdeling Controlling de verbindingen van Wooncompagnie. Hierbij wordt vastgesteld of de verbindingen nog passen binnen de strategie van Wooncompagnie en of er veranderingen in de omgeving zijn die tot aanpassing van de verbindingsactiviteiten zouden moeten leiden. De uitkomsten van de jaarlijkse evaluatie worden besproken in het directieoverleg en aangeboden aan de RvC.

6.6 Instrumenten RvC

Om haar toezichthoudende rol ten aanzien van de verbindingen te kunnen invullen, maakt de RvC gebruik van de volgende instrumenten:

- Statutaire bepaling dat de RvC goedkeuring moet geven voor het aangaan of verbreken van duurzame samenwerking van de stichting met een andere rechtspersoon, indien deze samenwerking of verbreking van ingrijpende betekenis is (art 7 lid 4 sub b statuten).
- Informatieverstrekking over verbindingen
- Kennisname van jaarlijkse classificatie van verbindingen.
- Ingevulde toetsingskaders (of een samenvatting daarvan) van de verbindingen die als categorie 1 zijn geclassificeerd worden jaarlijks ter kennisname verstrekt aan de auditcommissie en besproken. De auditcommissie doet in de voltallige RvC verslag van haar bevindingen.
- Algemene informatieplicht van het bestuur ten aanzien van relevante ontwikkelingen.
- Toepassing van het beslisschema (bijlage 3) bij aangaan van verbindingen

7 Organisatorische randvoorwaarden

7.1 Dossiervorming

Wooncompagnie legt de informatievoorziening rondom haar verbindingen vast in een verbindingendossier. De verantwoordelijkheid hiervoor is belegd bij de afdeling Controlling. In het verbindingendossier wordt onderscheid gemaakt tussen een permanente deel (niet jaarlijks terugkerend) en een doorlopend deel (jaarlijks terugkerend) van de informatievoorziening.

Het dossier bevat onder meer:

Permanente informatie	Doorlopende informatie
Doelstelling van de vennootschap	Begrotingen / budgetten
Kapitaalbelang (ofwel de rechtstreekse investering)	Vastgestelde jaarrekeningen
Financieringsovereenkomsten	Garanties en zekerheden zoals bijvoorbeeld 403 verklaringen en bankgaranties
Risicoanalyse van de verbinding	Opvolging publicatievereisten
Fiscale- en juridische aspecten	Notulen van de algemene vergadering van aandeelhouders
Organisatorische inbedding	
Weergave van de hoofdlijnen uit overeengekomen governancedocumenten	
Motivatie van het bestuur om deze activiteiten in een vennootschap onder te brengen	
Beoordeling van de (eventuele) samenwerkingspartner op o.a. financiële soliditeit en reputatie looptijd van de voorgenomen samenwerking	

7.2 Naleving verbindingenstatuut

Minimaal eenmaal per jaar wordt de naleving van het verbindingenstatuut getoetst (zie hiervoor ook paragraaf 5.6. Deze toets maakt deel uit van de audit agenda.

Bijlage 1

Verbindingenstructuur

Stichting Wooncompagnie

WoningNet N.V.

Dit is een samenwerkingsverband van een groot aantal corporaties uit de Stadsregio Amsterdam en ook van andere woningmarktgebieden met als gemeenschappelijk doel: werkzaam zijn op het gebied van de woonruimteverdeling. Wooncompagnie heeft hierin een belang van 1%.

Stichting Sociale Verhuurders Noord-Kennemerland

Wooncompagnie heeft een belang in de Stichting Sociale Verhuurders Noord-Kennemerland (hierna: SVNK). Dit betreft een samenwerkingsverband waarin de deelnemende woningcorporaties zitting hebben en waarmee Wooncompagnie een bestuurlijke, duurzame band heeft en daarmee kwalificeert het SVNK als verbinding.

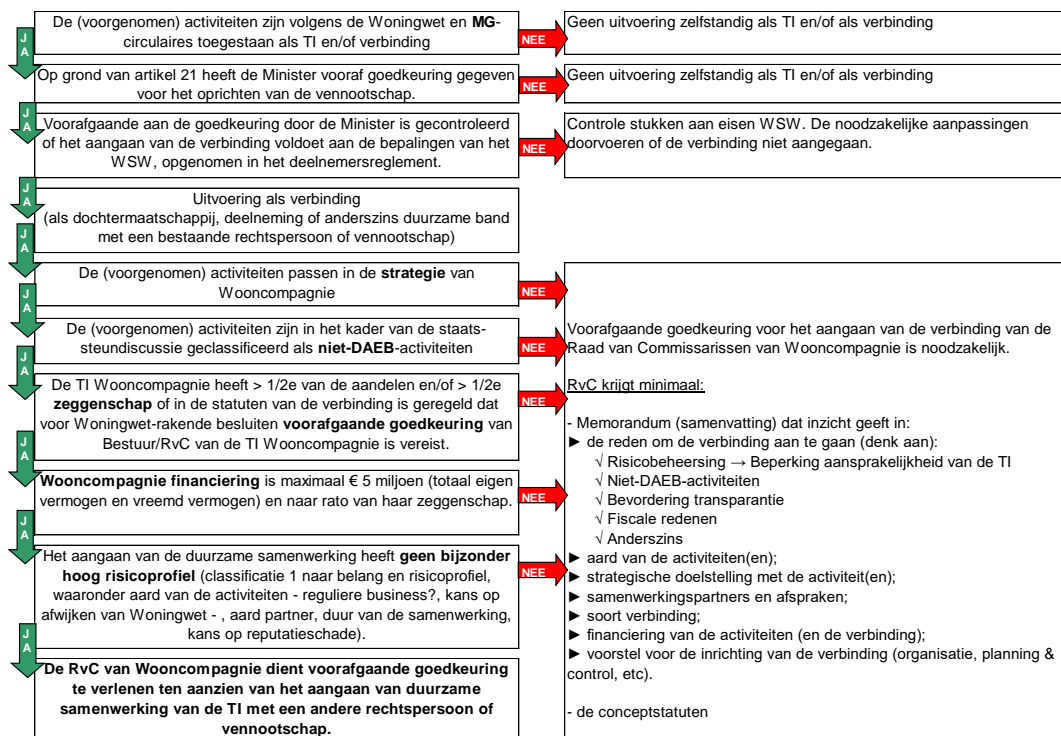
Bijlage 2 Toetsingskader verbindingen

Juridische structuur	Norm	Realisatie	
Samenwerking is vormgegeven in een rechtspersoon om de aansprakelijkheid van Wooncompagnie te beperken	Ja		
Besluiten die binnen Wooncompagnie ter goedkeuring aan de RvC moeten worden voorgelegd, worden in de verbinding voorgelegd aan een orgaan waarin Wooncompagnie vertegenwoordigd is	Ja		
Statuten/reglementen voldoen aan de governance code	Ja		
De zeggenschap is zodanig ingericht dat besluitvorming alleen kan plaatsvinden met instemming/goedkeuring van Wooncompagnie	Ja		
Beoordeling samenwerkingspartners	Norm	Realisatie	
Aanwezigheid getekende samenwerkings-/ontwikkel-/realisatieovereenkomst	Ja		
Er heeft een risico-analyse / beoordeling credentials samenwerkingspartner plaatsgevonden voorafgaand aan de samenwerking	Ja		
Eventuele wijzigingen met betrekking tot de samenwerkingspartner worden betrokken bij de minimaal jaarlijkse actualisatie van de risico-analyse	Ja		
Kwaliteit van de beleids- en bedrijfsvoering binnen de verbinding	Norm	Realisatie	
Het integriteitsbeleid van de verbinding is in lijn met dat van Wooncompagnie	Ja		
De (jaar)doelstellingen van de verbinding zijn smart geformuleerd in bijv. een bedrijfsplan/jaarplan/projectplan. Dit plan is actueel.	Ja		
Per 4 maanden vindt rapportage plaats over de doelstellingen uit het (bedrijfs)plan, hierin wordt de voortgang van de bedrijfsactiviteiten beoordeeld en gecommuniceerd en worden afwijkingen geanalyseerd	Ja		
De verwachting op basis van actuele prognoses is dat de (jaar)doelstelling(en) worden gehaald	Ja		
De doelstellingen zijn t/m de vorige 4 maanden gehaald	Ja		
Er is binnen de verbinding een adequate verdeling van taken/bevoegdheden en verantwoordelijkheden die tevens is vertaald in een procuratieregeling	Ja		
Er heeft een toereikende fiscale toets plaatsgevonden	Ja		
Risico's ten aanzien van de huidige en voorgenomen activiteiten van de verbinding	Norm	Realisatie	
De verbinding heeft een actuele risico-analyse opgesteld	Ja		
Wooncompagnie heeft een actuele risico-analyse opgesteld ten aanzien van de verbinding en maakt gebruik van de risico-analyse van de verbinding	Ja		
De risico's zijn financieel vertaald en daarbij heeft een scenario-analyse plaatsgevonden	Ja		
De verschillen ten opzichte van de voorgaande risico-analyse zijn verklaard	Ja		
Het actuele risicoprofiel van de verbinding blijft binnen het maximale risico dat Wooncompagnie aanvaardbaar acht	Ja		

Financiële beheersing	Norm	Realisatie	
Over het afgelopen boekjaar is een goedgekeurde accountantsverklaring afgegeven	Ja		
Aan de eisen (publicatie, vaststelling, tijdige informatieverstrekking) aan Wooncompagnie rondom de jaarstukken van het afgelopen boekjaar is voldaan / aannemelijk is dat hieraan zal worden voldaan	Ja		
Recent (afgelopen jaar) is een actuele begroting opgesteld en goedgekeurd	Ja		
Er zijn tussentijdse rapportages aanwezig waarin verschillen tussen realisatie en begroting inhoudelijk worden geanalyseerd en actuele prognoses zijn opgenomen	Ja		
Er is een actuele liquiditeitsbegroting die wordt gebruikt voor sturing op kasstromen binnen de entiteit (niet alleen op projectniveau)	Ja		
De verbindinghouder is voldoende voorbereid voor wat betreft de eerstvolgende uitvraag dVi en de eerstvolgende jaarrekening	Ja		

Financiële positie en rendement	Norm	Realisatie	
Aandelenkapitaal + agio	€	€	
Aandeel Wooncompagnie in aandelenkapitaal (aandelenkapitaal + agio)	€	€	
Eigen vermogen	€	€	
Eigen vermogen -/- wettelijk reserve	€	€	
Aandeel Wooncompagnie in eigen vermogen	> €	€	
	(balanstotaal - /- vreemd vermogen)		
Vreemd vermogen	€	€	
Aandeel Wooncompagnie vreemd vermogen	€	€	
Ondergrens weerstandsvermogen (EV+voorzieningen)	€	€	
Garantstelling Wooncompagnie	€ 0	€	
Solvabiliteitsratio (EV/TV)	%	%	
Liquiditeitsratio (OHW+vord+LM)/KVV	> 1		
Operationele kasstroom	> 0	€	
Investeringskastroom	€	€	
Financieringskastroom	€	€	
Deelnemingen	> € (inbreng)	€	
Portefeuille onderhanden werk	€	€	

Bijlage 3 Beslisschema aangaan verbinding



Bijlage 4 Checklist:

Oprichten van een verbinding

- Is de activiteit die ondergebracht wordt in de verbinding een toegestane nevenactiviteit?
- Dient er een aparte verbinding te worden opgericht of kan de activiteit binnen de woningcorporatie of een andere verbinding worden ondergebracht? Argumenten van het oprichten van een verbinding kunnen zijn gelegen in:
 - a) Positionering activiteit;
 - b) Creëren marktkanalen;
 - c) Samenwerking met derden;
 - d) Fiscaal optimaliseren;
 - e) Financieel optimaliseren;
 - f) Transparantie en inzicht in resultaten;
- Wat zijn de risico's?
- Hoe geschiedt de financiering en kapitalisatie van de nieuwe verbinding? En wat zijn de gevolgen hiervan voor de Stichting Wooncompagnie?
- Worden bestaande activiteiten ingebracht of gaat het om het oprichten van een nieuwe activiteit? Denk aan adviesrecht artikel 25 WOR.
- Gaat personeel over, wordt personeel gedetacheerd en hoe wordt medezeggenschap geconstrueerd?
- Wat is de meest geëigende rechtsvorm voor de verbinding?
- Wordt de verbinding alleen opgericht of door meerdere partijen? Indien deze door meerdere partijen wordt opgericht, dient er een samenwerkingsovereenkomst te worden opgesteld waarin ondermeer de financiering, de verdeling van de zeggenschap en de verdeling van de resultaten nader worden uitgewerkt.
- Wordt de verbinding toegevoegd aan de fiscale eenheid voor de VpB en BTW?
- Hebben de RvC en de Minister voorafgaande goedkeuring gegeven voor het oprichten van de verbinding?